

Управление образования администрации Новокузнецкого муниципального
округа Кемеровской области - Кузбасса

П Р И К А З

От 20.01.2023

№ 26

Об утверждении Дорожной карты
(плана мероприятий) по
повышению качества образования
в общеобразовательных
организациях, имеющих низкие
образовательные результаты
обучающихся, на 2023 год

В целях разработки и реализации комплекса мер по повышению качества образования в школах, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, и переводу их в режим эффективного развития

П Р И К А З Ы В А Ю:

1. Утвердить Дорожную карту (план мероприятий) по повышению качества общего образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на 2023 год (далее – Дорожная карта).
2. Утвердить состав муниципальной рабочей группы по реализации Дорожной карты на 2023 год (Приложение 1).
3. Назначить Шевердину Елену Дмитриевну, главного специалиста УО АНМО муниципальным координатором, ответственного за информационно-организационное сопровождение образовательных организаций в рамках исполнения Дорожной карты.
4. Заместителю начальника управления образования Новокузнецкого муниципального округа Усольцевой Е.А., отделу по вопросам муниципальной политике и содержанию образования управления образования администрации Новокузнецкого муниципального округа (Шевердина Е.Д.) совместно с Муниципальным автономным учреждением «Информационно-методический центр Новокузнецкого муниципального

- округа Кемеровской области-Кузбасса» (Зорина Т.В.) обеспечить реализацию Дорожной карты в 2023 году.
5. Утвердить кураторов, сопровождающих образовательные организации с низкими образовательными результатами в ходе реализации Дорожной карты (Приложение 2).
 6. Рекомендовать руководителям общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты:
 - 6.1. Организовать исполнение мероприятий Дорожной карты в 2023 учебном году.
 - 6.2. Назначить школьного координатора, ответственного за информационно-организационное сопровождение в рамках исполнения Дорожной карты.
 7. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Начальник
управления образования АИМО



Каз

С.Д. Казакевич

ДОРОЖНАЯ КАРТА (план мероприятий)

по повышению качества образования в общеобразовательных организациях,
имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на 2023 год

ПАСПОРТ ДОРОЖНОЙ КАРТЫ

Описание проблемы

В ходе комплексного анализа результатов национальных оценочных процедур: ВПР, ОГЭ и ЕГЭ, прошедших в 2021 и 2022 годах в муниципальной системе образования выявлена одна общеобразовательная организация, в которой зафиксированы низкие образовательные результаты обучающихся (далее – ШНОР), что составляет 4,5% от общего количества ОО Новокузнецкого муниципального округа, в 2019 г. – 10 ШНОР (43%), 2021 г. – 2 ШНОР (9%).

Идентификация общеобразовательных организаций (ОО) осуществлялась на основе следующих критериев:

1. ОО, в которых не менее чем по двум оценочным процедурам в 2021-2022 учебном году были зафиксированы низкие результаты.
2. ОО, в которых хотя бы по одной оценочной процедуре и в 2020-2021, и в 2021-2022 учебных годах были зафиксированы низкие результаты.

Под «низкими результатами» понимаются результаты оценочной процедуры, при которых не менее 30% от общего числа участников оценочной процедуры получили отметку «2» (ВПР) или не преодолели минимальный порог, предусмотренный спецификацией соответствующей оценочной процедуры (ОГЭ, ЕГЭ).

Анализ проводился по результатам следующих процедур:

- ВПР по русскому языку и математике;
- ОГЭ по русскому языку и математике;
- ЕГЭ по русскому языку и математике.

Список ШНОР в сравнении с 2019 и 2021 гг. представлен в Приложении № 1 к настоящей Дорожной карте.

В список ШНОР 2022 года попала МБОУ «Сидоровская СОШ», причем данная школа уже была в списке ШНОР по итогам 2019 года. Итоги ВПР, ОГЭ, ЕГЭ 2021, 2022 годов данной ОО представлены в Приложении 2 к настоящей Дорожной карте.

Мониторинг муниципальной системы общего образования в части результатов национальных исследований 2021, 2022 гг. позволил сделать следующие выводы:

- практически по всем учебным предметам наблюдается ухудшение результатов обучения при переходе из начальной школы в основную: при относительно высоких результатах в начальной школе в основной школе уровень обученности снижается на 15-20 процентов и остается таковым вплоть до государственной итоговой аттестации;
- однако, анализ результатов оценочных процедур ВПР, ОГЭ и ЕГЭ позволяет говорить об отрицательной динамике низких результатов в ряде ОО.

Поскольку качество обучения зависит не только от условий реализации учебного процесса, от педагогических и управленческих практик, а также напрямую связано с факторами неблагоприятного и негативными социально-экономическими показателями Новокузнецкого муниципального округа, то можно констатировать, что ряд школ, находящихся в сложных социальных условиях, перешли в 2022 году в разряд резильентных школ.

Таким образом, констатируем, что в муниципальной системе осталась одна школа с низкими результатами обучения. Для данной общеобразовательной организации есть необходимость разработки плана мероприятий по выстраиванию адресной поддержки всем участникам образовательных отношений (педагогическим и руководящим работникам, обучающимся и их родителям (законным представителям)) на 2022-2023 учебный год, для преодоления разрыва в образовательных возможностях и достижениях обучающихся.

2. Сведения к паспорту дорожной карты

| | | | |
|------------------------------|---|--|--|
| Состав рабочей группы | Управление образования администрации Новокузнецкого муниципального округа, МАУ «ИМЦ НМО» | | |
| Ответственный разработчик | Управление образования администрации Новокузнецкого муниципального округа | | |
| Цель разработки и реализации | Повышение качества общего образования в общеобразовательных организациях НМО, имеющих низкие образовательные результаты | | |
| Сроки реализации | 2022-2023 учебный год | | |

3. Целевые показатели реализации плана мероприятий на перспективу

| | | | |
|---|-------------------|-----------|-----------|
| Наименование целевого показателя | Единица измерения | 2021/2022 | 2022/2023 |
| Снижение доли школ с низкими результатами обучения от общего количества школ района | % | 50% | 100% |

4. План

мероприятий по повышению качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на 2023 год

Используемые сокращения:

УО АНМО – управление образования администрации Новокузнецкого муниципального округа Кемеровской области - Кузбасса

ИМЦ – Муниципальное автономное учреждение «Информационно-методический центр Новокузнецкого муниципального округа Кемеровской области»

ОО – образовательные организации, реализующие программы общего образования

| № п/п | Мероприятия | Сроки | Ответственные | Продукт реализации мероприятий плана |
|-------|--|-------------------|----------------------------------|--------------------------------------|
| 1. | Создание муниципальной рабочей группы по вопросам повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, и утверждение её состава. | Декабрь 2022 года | УО | Приказ УО |
| 2. | Разработка муниципальной дорожной карты (плана мероприятий) по повышению качества общего образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, на 2023 год | Декабрь 2022 года | УО, ИМЦ | Дорожная карта (план мероприятий) |
| 3. | Собеседование с руководителями общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты | Декабрь 2022 года | УО, муниципальная рабочая группа | Протокол совещания |
| 4. | Утверждение муниципального координатора, курирующих образовательные организации с низкими образовательными результатами в муниципалитете, и ответственных лиц в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами, курирующих данный вопрос в образовательной организации | Декабрь 2022 года | УО, ОО | Приказ УО |
| 5. | Разработка «дорожной карты» по повышению качества образования в каждой общеобразовательной организации муниципалитета | Декабрь 2022 года | УО, ИМЦ, ОО | Дорожные карты ОО (план мероприятий) |
| 6. | Разработка программ адресной поддержки школ на основе договоров о | Декабрь | УО, ИМЦ, ОО | Программы |

| | сотрудничестве (партнерстве) по методическим рекомендациям КРИПКиПРО | 2022 года | | адресной поддержки |
|-----|--|-------------------|--------------------------------|--|
| 7. | Советание с руководителями общеобразовательных организаций «О результатах оценочных процедур текущего года» | В течение года | УО, ИМЦ, ОО | Протокол совещания |
| 8. | Анализ внутришкольных механизмов мониторинга качества подготовки обучающихся и разработка рекомендаций по их совершенствованию | Январь 2023 года | УО, ИМЦ, ОО | Аналитическая справка |
| 9. | Анализ муниципальных механизмов мониторинга качества подготовки обучающихся школ и разработка рекомендаций по их совершенствованию | Январь 2023 года | УО, ИМЦ, ГУ ОЦМКО | Аналитическая справка |
| 10. | Участие в региональном совещании руководителей общеобразовательных организаций по вопросам организации и проведения независимых оценочных процедур в общеобразовательных организациях (ВПр, НИКО, PISA и др.) | В течение года | МОиНК, КРИПКиПРО, ГУ ОЦМКО, ОО | Протокол поручений |
| 11. | Советание с руководителями общеобразовательных организаций «Об изучении деятельности школ по итогам посещения, выездов, проверок» | В течение года | УО, ИМЦ, ОО | Протокол совещания |
| 12. | Методическая поддержка в реализации методических рекомендаций, в том числе адресных, по корректировке локальных нормативных актов, регламентирующих систему оценки достижения планируемых результатов освоения ООП в общеобразовательных организациях с низкими образовательными результатами | Декабрь 2022 года | УО, ИМЦ, ОО | Локальные нормативные акты приведенные в соответствие с методическими рекомендациями КРИПКиПРО |
| 13. | Оценка текущих и перспективных потребностей педагогических и управленческих кадров в компетенциях, необходимых для повышения качества образования в школах с низкими результатами по методическим рекомендациям КРИПКиПРО | В течение года | УО, ОО, ИМЦ | Аналитическая справка |
| 14. | Диагностика профессиональных дефицитов педагогических работников школ с низкими образовательными результатами и/или функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов на базе центра непрерывного повышения профессионального мастерства (КРИПКиПРО) и построение индивидуального образовательного маршрута по устранению выявленных дефицитов | В течение года | КРИПКиПРО, УО, ИМЦ, ОО | Аналитическая справка |
| 15. | Закрепление наставников из числа наиболее опытных учителей за учителями школ, показавших низкие результаты и молодыми специалистами | Январь 2023 года | ОО | Приказы ОО |

| | В течение года | ОО | Удостоверения |
|-----|--|----|------------------------------------|
| 16. | <p>Участие в адресно-ориентированных модульных дополнительных профессиональных программ (повышения квалификации) работников общеобразовательных организаций:</p> <p>Курсы повышения квалификации «Муниципальные механизмы перевода школ в эффективный режим работы в контексте командного взаимодействия» (муниципальными командами) с учетом выявленных профессиональных затруднений, дефицитов и потребностей</p> <p>Курсы повышения квалификации «Управление переходом образовательной организации в эффективный режим работы: командное взаимодействие» (школьным командам), программы стажировки с учетом выявленных профессиональных затруднений, дефицитов и потребностей</p> <p>Курсы повышения квалификации «Развитие системы профилактики и преодоления рисков снижения образовательных результатов в условиях обновленных ФГОС: формирование потенциала школьных команд» (школьным командам)</p> | ОО | Удостоверения |
| 17. | <p>Участие в марафоне эффективных практик «Секреты успешной работы управленческой команды». Формирование банка лучших практик</p> | ОО | Сертификаты участия |
| 18. | <p>Участие педагогических и руководящих работников школ в региональных практико-ориентированных семинарах, круглых столах по вопросам повышения эффективности деятельности школ:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Консультации для школ с низкими образовательными результатами и школ, функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов «Проведение самодиагностики по выявлению факторов риска снижения образовательных результатов» - Форум-сессии «Реализация личностного и корпоративного потенциала в идеологии управления качеством образования» - Семинар в форме ВКС «Управление процессом создания и функционирования «Школы цифрового педагога» (опыт работы МБОУ «СОШ № 99», г.Новокузнецк) - Семинар в форме ВКС «Компетенции «4К»: формирование и оценка на уроке» (опыт работы МБОУ «Гимназия № 12», г.Ленинск-Кузнецкий) - Семинар в форме ВКС «Оказание адресной методической поддержки педагогам как условие повышения качества образования» (опыт работы МБОУ «СОШ №22», г.Анжеро-Судженск) | ОО | Сертификаты участия/ удостоверение |

| | | | | |
|-----|---|--|-------------------------|---|
| | <p>- Семинар в форме ВКС «Организация работы в ОО по анализу результатов ВПР, с использованием отчётных форм из личного кабинета ОО на ФИС ОКО»</p> <p>- Семинар в форме ВКС «Приемы и методы повышения мотивации к обучению» (опыт работы МБОУ «Гимназия №20», г.Междуреченск)</p> | <p>Апрель 2023 года</p> <p>Май 2023 года</p> | | |
| 19. | Содействие деятельности информационно-методического центра для оказания консультативной, методической, организационной и других видов поддержки школ по повышению качества образования | В течение года | УО, ИМЦ, ОО | Выезды ИМЦ согласно графика |
| 20. | Организация районных событий/мероприятий (ЕМД, интернет марафоны и др.) для школьных команд с целью поддержки позитивной мотивации при работе в ОО с низкими результатами | В течение года | УО, ИМЦ, ОО | Положения о мероприятиях |
| 21. | Организация участия в региональных мониторинговых исследований качества образования и всероссийских проверочных работ. | В течение года | УО, ОО согласно графика | Результаты мониторинговых исследований/проверочных работ, аналитические справки |
| 22. | Проведение совещаний по итогам региональных мониторинговых исследований качества образования и всероссийских проверочных работ | Июнь 2023 | УО, ОО | Протокол совещания |
| 23. | Собеседование с руководителями общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты, по результатам реализации планов мероприятий. Анализ реализации Дорожной карты | Июнь-июль 2023 года | Рабочая группа УО, ОО | Протокол совещания |
| 24. | Планирование работы на 2023-2024 учебный год | Июль-август 2023 год | Рабочая группа | Дорожная карта (план мероприятий) приказ УО |
| 25. | Участие в Августовском региональном форуме работников образования Кузбасса. Секция по работе со школами с низкими образовательными результатами и/или функционирующими в зоне риска снижения образовательных результатов | Август 2023 года | УО, ОО | Материалы и рекомендации |
| 26. | Разработка муниципальной дорожной карты по повышению качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты, 2024 г. | Июль-август 2023 год | Рабочая группа УО | Дорожная карта (план мероприятий) |

**Список школ Новокузнецкого муниципального округа
с низкими образовательными результатами
в 2019, 2021 и 2022 г.г.**

| 2019 год | 2021 год | 2022 год |
|---------------------------|--------------------------|------------------------|
| МБОУ «Безруковская ООШ» | МБОУ «Костенковская СОШ» | МБОУ «Сидоровская СОШ» |
| МБОУ «Загорская СОШ» | МБОУ «Красулинская ООШ» | |
| МБОУ «Ильинская ООШ» | | |
| МБОУ «Красулинская ООШ» | | |
| МБОУ «Кузедеевская СОШ» | | |
| МБОУ «Куртуковская ООШ» | | |
| МБОУ «Осиноплеская ООШ» | | |
| МБОУ «Сидоровская СОШ» | | |
| МБОУ «Лысинская ООШ» | | |
| МБОУ «Сары-Чумышская ООШ» | | |

Результаты ВПР, ОТЭ ЕТЭ за 2021, 2022 годы

| Название ОО | ВПР МА 5 2021 | | ВПР МА 5 2022 | | ВПР МА6 2021 | | ВПР МА6 2022 | | ВПР РУ 5 2021 | | ВПР РУ 5 2022 | | ВПР РУ6 2021 | | ВПР РУ6 2022 | | ОТЭ МА 2021 | | ОТЭ МА 2022 | | ОТЭ РУ 2021 | | ОТЭ РУ 2022 | | ЕТЭ МА 2021 | | ЕТЭ МА 2022 | | ЕТЭ РУ 2021 | | ЕТЭ РУ 2022 | |
|------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|---------------|----------------|---------------|----------------|--------------|----------------|--------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----|
| | " % 2" | % Выс. рез-тов | " % 2" | % Выс. рез-тов | " % 2" | % Выс. рез-тов | " % 2" | % Выс. рез-тов | " % 2" | % Выс. рез-тов | " % 2" | % Выс. рез-тов | " % 2" | % Выс. рез-тов | " % 2" | % Выс. рез-тов | " % 2" | % Выс. рез-тов | " % 2" | % Выс. рез-тов | " % 2" | % Выс. рез-тов | " % 2" | % Выс. рез-тов | " % 2" | % Выс. рез-тов | " % 2" | % Выс. рез-тов | " % 2" | % Выс. рез-тов | | |
| МБОУ «Сидоровская СОШ» | 0 | 0 | 21 | 14 | 20 | 0 | 10 | 0 | 24 | 9,5 | 14 | 7 | 24 | 9,5 | 20 | 0 | | 0 | | 0 | 8 | 33 | 0 | 62 | 0 | 0 | 0 | 50 | 0 | 67 | 0 | 71 |