

Управление образования администрации Новокузнецкого муниципального округа
Кемеровской области - Кузбасса

П Р И К А З

20.01.2025

№ 29

Об утверждении Дорожной карты (плана мероприятий) по повышению качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся и/или функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся, на 2025 год

В целях разработки и реализации комплекса мер по повышению качества образования в школах, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся и/или функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся, и переводу их в режим эффективного развития

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Дорожную карту (план мероприятий) по повышению качества общего образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся и/или функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся, на 2025 год (далее – Дорожная карта).
2. Утвердить состав муниципальной рабочей группы по реализации Дорожной карты на 2025 год (Приложение 1).
3. Назначить Шевердину Елену Дмитриевну, главного специалиста УО АНМО муниципальным координатором, ответственного за информационно-организационное сопровождение образовательных организаций в рамках исполнения Дорожной карты.
4. Заместителю начальника управления образования Новокузнецкого муниципального округа Усольцевой Е.А., отделу по вопросам муниципальной политике и содержанию образования управления образования администрации Новокузнецкого муниципального округа (Шевердина Е.Д., Долгачева Н.Г.) совместно с Муниципальным автономным учреждением «Информационно-методический центр Новокузнецкого муниципального округа Кемеровской области-Кузбасса» (Альвинская С.Н.) обеспечить реализацию Дорожной карты в 2025 году.
5. Утвердить кураторов, сопровождающих образовательные организации с низкими образовательными результатами в ходе реализации Дорожной карты (Приложение 2).
6. Рекомендовать руководителям общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты и/или функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся:
 - 6.1. Организовать исполнение мероприятий Дорожной карты в 2025 учебном году.
 - 6.2. Назначить школьного координатора, ответственного за информационно-организационное сопровождение в рамках исполнения Дорожной карты.
7. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Начальник
управления образования АНМО

С.Д. Казакевич



Состав

муниципальной рабочей группы по реализации Дорожной карты (плана мероприятий) по повышению качества общего образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся и/или функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся, на 2025 год

№ п/п	Ф.И.О. члена рабочей группы	Должность
1.	Альвинская С.Н.	Директор МАУ «ИМЦ НМО»
2.	Сапунчик Елена Анатольевна	Методист МАУ «ИМЦ НМО»
3.	Усольцева Елена Александровна	Заместитель начальника УО АНМО
4.	Шевердина Елена Дмитриевна	Главный специалист УО АНМО
5.	Долгачева Наталья Геннадьевна	Главный специалист УО АНМО

Состав кураторов, сопровождающих образовательные с низкими образовательными результатами в ходе реализации Дорожной карты

(ШНОР)

№ п/п	Образовательная организация	Ф.И.О. куратора
1.	МБОУ «Сидоровская СОШ»	Долгачева Наталья Геннадьевна

(предШНОР)

1.	МБОУ «Ильинской ООШ»	Долгачева Наталья Геннадьевна
2.	МБОУ «Казанковской СОШ»	Шевердина Елена Дмитриевна
3.	МБОУ «Красулинской ООШ»	Сапунчик Елена Анатольевна
4.	МБОУ «Кузедеевской СОШ»	Сапунчик Елена Анатольевна
5.	МБОУ «Сосновской СОШ»	Шевердина Елена Дмитриевна
6.	МБОУ «Осиноплесская СОШ»	Усольцева Елена Алесандровна

План мероприятий («Дорожная карта») на 2025 год по повышению качества общего образования в общеобразовательных организациях Новокузнецкого муниципального округа Кемеровской области - Кузбасса, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся и/или функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся

№ п/п	Мероприятие	Срок	Ответственные	Результат
1.	Создание муниципальной рабочей группы по вопросам повышения качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, и функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся (ШНОР и предШНОР) и утверждение её состава.	Январь 2025 года	УО	Приказ УО
2.	Разработка муниципального Плана мероприятий («Дорожная карта») на 2025 год по повышению качества общего образования в общеобразовательных организациях Новокузнецкого муниципального округа Кемеровской области - Кузбасса, имеющих низкие образовательные результаты обучающихся и функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	Январь 2025 года	УО, ИМЦ	План мероприятий (Дорожная карта)
3.	Совещание с руководителями общеобразовательных организаций «О результатах оценочных процедур текущего года»	В течение года	УО, ИМЦ, ОО	Протокол совещания
4.	Собеседование с руководителями общеобразовательных организаций, имеющих низкие образовательные результаты и функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся	Январь 2025 года	УО, ОО	Протокол совещания
5.	Анализ внутришкольных механизмов мониторинга качества подготовки обучающихся и разработка рекомендаций по их совершенствованию	Январь 2025 года	УО, ИМЦ, ОО	Аналитическая справка
6.	Анализ муниципальных механизмов мониторинга качества подготовки обучающихся школ и разработка рекомендаций по их совершенствованию	Январь 2025 года	УО, ИМЦ	Аналитическая справка
7.	Определение перечня опорных школ для последующего сопровождения и назначение кураторов	Февраль 2025 года	УО, ИМЦ, ОО	Приказ УО
8.	Определение основных направлений и комплекса мер поддержки для каждой группы ШНОР и предШНОР с учетом результатов формирования рисков профилей ШНОР	Февраль 2025 года	УО, ИМЦ, ОО	Протокол совещания
9.	Заключение соглашений между опорными школами и школами ШНОР и предШНОР по вопросам взаимодействия в целях повышения качества образования	Февраль 2025 года	ОО	Соглашения

10.	Проведение собеседований со школьными командами по согласованию дорожных карт по повышению качества подготовки обучающихся	Февраль 2025 года	УО, ИМЦ, ОО	Протокол совещания
11.	Разработка «дорожной карты» по повышению качества образования в каждой общеобразовательной организации муниципалитета	Февраль 2025 года	ОО	План мероприятий (Дорожная карта)
12.	Диагностика профессиональных дефицитов педагогических работников ШНОР и предШНОР и построение индивидуального образовательного маршрута по устранению выявленных дефицитов	Февраль - март 2025 года	ИРО Кузбасса	Рекомендации по проектированию индивидуальных траекторий профессионального роста
13.	Диагностика профессиональных дефицитов руководителей ШНОР и предШНОР и построение индивидуального образовательного маршрута по устранению выявленных дефицитов	Февраль - март 2025 года	ИРО Кузбасса	Планы индивидуальной работы с руководителями ОО
14.	Консультации для ШНОР и предШНОР «Проведение самодиагностики по определению факторов риска снижения образовательных результатов»	В течение года	ИРО Кузбасса	Рисковые профили ШНОР
15.	Направление учителей русского языка и математики, имеющих профессиональные дефициты по преподаваемому предмету, на узконаправленные курсы повышения квалификации	Апрель-май 2025	УО, ОО	Удостоверения
16.	Участие в адресно-ориентированных модульных дополнительных профессиональных программ (повышения квалификации) работников общеобразовательных организаций: «Управление качеством образования в школе», «Углублённое изучение математики на уровне основного общего образования: совершенствование предметных компетенций учителя», «Современные методики преподавания русского языка и литературы, обеспечивающие достижение планируемых образовательных результатов обучающихся», «Управление формированием объективной внутренней системы оценки качества образования: командное взаимодействие», «Система оценки достижения планируемых результатов обучающимися начальной школы»	Февраль-март 2025 Апрель-май 2025	Программы ДПП ПК, реализуемые ИРО Кузбасса, ОО	Удостоверения
17.	Участие в марафоне эффективных практик «Секреты успешной работы управленческой команды». Формирование банка лучших практик	Апрель - май 2025	ИРО Кузбасса, ОО	Сертификаты участия
18.	Содействие деятельности информационно-методического центра для оказания консультативной, методической, организационной и других видов поддержки школ ШНОР и предШНОР по повышению качества образования	В течение года	УО, ИМЦ, ОО	Выезды ИМЦ согласно графику

19.	Организация районных событий/мероприятий (ЕМД, интернет-марафоны и др.) для школьных команд с целью поддержки позитивной мотивации при работе в ОО с низкими результатами	В течение года	УО, ИМЦ, ОО	Положения о мероприятиях
20.	Организация участия в региональных мониторинговых исследованиях качества образования и всероссийских проверочных работ	В течение года	УО, ОО согласно графику	Результаты мониторинговых исследований/ проверочных работ, аналитические справки
21.	Участие педагогических и руководящих работников школ в региональных практико-ориентированных семинарах, круглых столах по вопросам повышения эффективности деятельности школ: -Консультации для школ имеющих низкие образовательные результаты обучающихся, и функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся «Проведение самодиагностики по выявлению факторов риска снижения образовательных результатов»; -Семинар-тренинг «Современные цифровые инструменты и сервисы в образовательной деятельности» 03–25.02.25 г. ИРО Кузбасса; -Вебинар «Повышение качества образования: актуальные вопросы психолого-педагогического сопровождения детей-мигрантов», 18.02.25 г., 14:00, ИРО Кузбасса; -Организация и проведение серии обучающих семинаров, вебинаров для педагогов: «Технология составления контекстных/инженерных задач», «Методика выполнения отдельных заданий ГИА по программам ООО и СОО учебных предметов “Математика”, “Физика”, “Информатика”, “Организация проектной и исследовательской деятельности школьников”», 24.03–28.03.25 г. ИРО Кузбасса; -Семинар «Современные стратегии чтения: к развитию читательской грамотности обучающихся» 12.03.25 г., 11:00, ИРО Кузбасса; -Вебинар «Организация работы с учащимися, имеющими академическую задолженность: технологии и ресурсы» 20.03.25 г., 15:00, ИРО Кузбасса; -Семинар «Технологические приемы формирования функциональной грамотности младших школьников» 21.03.25 г., 11:00, ИРО Кузбасса; - Семинар «Технологические приемы формирования функциональной грамотности младших школьников» 21.03.25 г., 11:00, ИРО Кузбасса, очная, 19.03–04.04.25 г., 120 ч, в/б, ИРО Кузбасса;	В течение года Февраль -май 2025 года	ИРО Кузбасса, ОО	Сертификаты участия/ удостоверения

	-Вебинар «Технологии развития критического мышления обучающихся начальной школы в условиях информационно-образовательной среды» 16.04.25 г., 14:00, ИРО Кузбасса Совместно с издательствами «Просвещение», «Русское слово»; -Вебинар «Управление внутришкольной системой профессионального развития педагогических работников» 24.04.25 г., 15:00, ИРО Кузбасса.			
22.	Анализ результатов ЕГЭ, ОГЭ и ВПР в 2025 году в ШНОР 2024 года. Оценка динамики	Июль – сентябрь 2025	УО, ГКУ КЦМКО	Справка
23.	Проведение совещаний по итогам региональных мониторинговых исследований качества образования и всероссийских проверочных работ	В течение года	УО, ОО	Протокол совещания
24.	Планирование работы на 2025-2026 учебный год	Июль-август 2025 года	УО, ИМЦ, ОО	План мероприятий (Дорожная карта)
25.	Представление эффективных практик в рамках Августовского педагогического совета	Август 2025 года	ОО	Описание эффективных практик
26.	Разработка муниципальной дорожной карты по повышению качества образования в общеобразовательных организациях, имеющих низкие образовательные результаты и функционирующих в зоне риска снижения образовательных результатов обучающихся, 2026 г.	Июль-август 2025 года	УО, ИМЦ, ОО	План мероприятий (Дорожная карта)